La tesis sobre estrategia de antifragilidad para procesos de reasentamiento urbano en Colombia demuestra un sólido marco teórico, una metodología coherente y un aporte relevante, aunque presenta áreas que requieren ajuste para alinearse completamente con la praxis institucional y con los hallazgos de la consultoría Evaluación de impacto del programa de reasentamientos del Distrito Capital desarrollada en conjunto con la Agencia de Cooperación Alemana GIZ, el IDIGER y la Caja de la Vivienda Popular.

Coherencia de objetivos y desarrollo

La tesis define de forma clara un objetivo general y objetivos específicos enfocados en modelar, simular y aportar innovación estratégica desde los sistemas complejos y la antifragilidad. El desarrollo metodológico y el uso de simulaciones corresponden con estos objetivos, mostrando lógica desde la construcción conceptual hasta la visualización de escenarios y sus implicaciones de política pública. No obstante, es recomendable que la tesis fortalezca la explicitación de los vínculos entre cada objetivo específico y los hallazgos empíricos, para garantizar que la contribución sea verificable en términos de resultados y propuestas.

Comparación y coincidencias con la consultoría (IDIGER/CVP)

La investigación coincide con la consultoria en la importancia de la articulación interinstitucional, el seguimiento, la integración del riesgo con planeación territorial y la participación vinculante como elementos estratégicos.

Destaca la imperiosa necesidad de sistemas de información interoperable, seguimiento con indicadores, y cierre de procesos represados mediante gobernanza adaptativa y trazar rutas integrales y diferenciadas.

La matriz de intervenciones propuestas en la tesis refleja las líneas estratégicas (P1-P10) de la consultoría, especialmente en la transversalización del enfoque preventivo, el ajuste normativo y la diversificación financiera.

Sin embargo, con la consultoria profundizamos en la necesidad de protocolos específicos de operación y mecanismos de financiamiento multietapa, ajustados a la realidad de los actores locales, por lo que se recomienda que con esta identificación, la tesis pueda incorporarla desde la perspectiva operativa y presupuestal.

El enfoque de antifragilidad planteado en la tesis es adecuado como horizonte teórico, es una oportunidad interesente para que se fortalezca la tesis con la especifidad de acciones y rutas de implementación concreta que respondan a las limitaciones administrativas y técnicas que enfrenta el caso colombiano, teniendo en cuenta que el enfoque de antifragilidad propuesto en el documento sobre procesos de reasentamiento se basa en la idea de que los sistemas, en lugar de solo resistir perturbaciones (resiliencia) o aguantar sin daño (robustez), pueden mejorar y fortalecerse a partir del estrés, la volatilidad y la crisis, capitalizando la incertidumbre. Esto representa un giro estratégico frente a los modelos tradicionales de gestión del riesgo y reasentamiento.

En contextos de reasentamiento, esto significa diseñar procesos que no solo restauren condiciones previas después de un desastre, sino que transformen y mejoren las capacidades institucionales, sociales y territoriales de las comunidades reubicadas, convirtiendo la crisis en oportunidad para la innovación y reorganización positiva. Frente a la capacidad institucional, no podemos olvidar la gestión de las personas, el requerimiento de interdisciplinariedad, no es menos importante, recomendando que sea considerado el componente.

El enfoque antifrágil es especialmente útil en contextos de alta incertidumbre, fragmentación institucional y complejidad socio-espacial, como los de reasentamiento por riesgo en Colombia. Esto para:

- Aumentar la eficacia y legitimidad de las intervenciones.
- Romper círculos viciosos de dependencia y vulnerabilidad, para activar círculos virtuosos de innovación, participación y mejora continua.
- Convertir la perturbación del desastre o la amenaza climática en oportunidades de reorganización territorial, empoderando a las comunidades y mejorando la gobernanza territorial.

En resumen, el enfoque de antifragilidad propuesto plantea que el reasentamiento no debe solo proteger frente al riesgo, sino servir como plataforma para una transformación estructural positiva, capaz de aprovechar el cambio y la incertidumbre para fortalecer comunidades e instituciones de manera sostenible y adaptativa.

La tesis parte de una modelación generalizable, sin embargo en los hallazgos de la consultoría confirmamos que el proceso de reasentamiento en Bogotá está profundamente condicionado por variables territoriales, normativa local, ciclos políticos y capacidad de seguimiento, características difíciles de replicar en escenarios abstractos.

Frente a las cinco simulaciones presentadas en la tesis (BAU, participación fortalecida, prevención intensiva, desconfianza institucional, transformación sistémica) están bien fundamentadas en dinámica de sistemas y reflejan trayectorias posibles. Sin embargo, se recomienda fortalecer la validación contextual del modelo en Colombia, incorporando los siguientes aspectos:

- Mayor integración de datos históricos sobre reasentamientos distritales y nacionales para calibrar los parámetros del modelo y garantizar que las trayectorias simuladas corresponden a las tendencias observadas en las intervenciones reales.
- Considerar los límites de la participación comunitaria que, según la consultoría, está sujeta a factores políticos, recursos disponibles y legitimidad de las instituciones locales; la simulación puede mostrar mayor optimismo que el observado en la práctica.
- Analizar los efectos de la fragmentación normativa y el ciclo presupuestal estatal, incorporando variables de discontinuidad y rezagos en la asignación de recursos y en la ejecución de estrategias de prevención y adaptación.

RECOMENDACIONES DE AJUSTE Y MEJORAS

- Aterrizar las recomendaciones de política pública en rutas administrativas y legales ajustadas a la práctica distrital y nacional (protocolos operativos, esquemas de financiación, lineamientos de cierre de casos).
- Profundizar en indicadores de evaluación integrados que permitan monitorear la legitimidad institucional, la apropiación social y la sostenibilidad de los reasentamientos, sumando los instrumentos desarrollados por la consultoría.
- Reflejar explícitamente las limitaciones identificadas en los procesos reales respecto a la interoperabilidad de sistemas de información, la continuidad de la gestión y el aseguramiento de soluciones habitacionales sostenibles.
- Recomendar la integración de actores territoriales en todas las fases del modelo de simulación, incorporando la diversidad y complejidad del contexto colombiano, para evitar una excesiva generalización y avanzar hacia propuestas más localizadas y viables.

Conclusiones

La tesis aporta de manera significativa a la discusión académica y a la planificación estratégica del reasentamiento urbano en Colombia. Sin embargo, para fortalecer la pertinencia profesional, se aconseja ajustar el documento hacia una mayor operativización del marco antifrágil, profundizar en la validación empírica de los modelos y articular las recomendaciones con instrumentos y experiencias

reconocidas por las agencias distritales y nacionales. Así, se garantizará que la tesis no solo innove en lo conceptual, sino que contribuya directamente a la mejora de la praxis institucional del reasentamiento